



**L'ARNAQUE DU SIECLE OU LES AILES DU DESIR
50 NUANCES POUR UN COACHING PUISSANT ET ALIGNE**

**Samedi 18 janvier 2020
de 9h à 18h**

**au Centre du Haumont
31, rue Mirabeau 59420 Mouvaux**

Avec le partenariat de :

 **COACHING** WAYS
EXECUTIVE FRANCE

 **AD Missions**
Le meilleur du portage salarial

Institute of
NeuroCognitivism



PROGRAMME DE LA JOURNEE

9h : ACCUEIL DES PARTICIPANTS

The, café, retrouvailles ...

9h30 - 10h15 : CONFERENCE D'OUVERTURE sur le thème

« Que faire quand notre profession est attaquée ? »

Conférence animée par François DELIVRE, cofondateur de l'Académie du Coaching, auteur du livre « Le métier de coah », ouvrage de référence de la profession

« Je tirerai parti du fait que je n'ai aucune responsabilité institutionnelle pour partager avec vous mon cheminement face aux récentes attaques contre notre métier.

Que faire en effet quand notre profession est attaquée ? Engager le duel ? Laisser tomber ? Voir les justes raisons pour lesquelles l'attaque a eu lieu ?

Il s'agit de discerner en nous aidant pour cela de notre compétence en matière de processus.

Donc, se poser quelques questions : quel est le contexte de l'attaque ? Quel est le mécanisme en œuvre ? Quel est mon propre processus intrapsychique face à l'attaque ? Quel est le rapport de forces ? »

Livres publiés :

- « Le pouvoir de négociateur » (Interéditions, 1993)
- « Question de temps » (Interéditions, 1997)
- « Le métier de coach » (Eyrolles, 2003)
- « Cas de coaching commentés » (en collaboration – Eyrolles, 2011)
- « Les quatre visages du temps » (Interéditions, 1997)
- « La seconde joie » (Amazon, 2019)

10h30-12h30: ATELIERS DU MATIN (un atelier au choix)

Atelier 1 : « Identifier les blocages et passer à l'action » (tout public)

Intervenante : Claudine Deslandres, coach PCC, formatrice, membre du CA ICF France

Un projet qui n'avance pas, une préoccupation qui persiste, des questions qui tournent en rond et des décisions qui patinent : l'essence même de notre métier de coach consiste entre autres à aider nos clients à concrétiser leurs projets et même à aller vers leurs rêves, en autonomie, tout en respectant leur identité et leurs aspirations profondes. Comment identifier les gênes ou les craintes qui diffèrent ou empêchent la prise de décision et retardent le passage à l'action, de manière à enclencher les premiers pas vers ce que nos clients désirent (parfois) confusément ? L'atelier procure des notions sur **l'audace et la prise de décisions**, puis vous fait expérimenter **par le jeu** une méthode simple et efficace qui débloque les situations et place le client en position d'oser agir. Tout l'intérêt de cette approche simple en apparence est de **faciliter le rôle du coach** : ce jeu responsabilise le client, qui devient acteur du processus en orientant lui-même le cheminement de ses réflexions au travers des niveaux de conscience. Le coach peut alors centrer son attention sur l'essentiel et occuper pleinement sa place. Car en plus du jeu de cartes, de la fiche support, de sa curiosité et de son implication, le client dispose d'un cinquième élément indispensable : le coach professionnel, qui est formé à accompagner le changement en toute sécurité, confiance et autonomie.

Atelier 2 : « La motivation intrinsèque au regard des neurosciences » (tout public)

Intervenant : Pierre Moorkens, Président de l'Institut du Neuro-cognitivisme

La formation des circuits neuronaux dans la petite enfance grave dans le cerveau les germes de nos motivations intrinsèques "trésor fabuleux d'une dynamique comportementale à exploiter". Comment les distinguer de nos motivations extrinsèques qui nécessitent des conditions de réussites, d'encouragements et de reconnaissances pour être alimentées ? Et plus sournois encore lorsque nous repérons certaines "sur-motivations" qui prennent l'allure "d'hyper-investissements émotionnels". Ces dernières, parfois encouragées inconsciemment sont source d'aveuglement sur soi-même. Le coach averti peut en déceler les origines avec une grille de lecture fine et aider son client à déconstruire les croyances bien ancrées qui en sont à la source afin d'éviter les souffrances induites qui peuvent dans certains cas être à l'origine de burnout.

Atelier 3 : « Être qui je suis à travers mon Ikigai » (tout public)

Intervenant : Thierry Boudewyn, coach PCC, mentor et superviseur ICF, expert dans l'intelligence émotionnelle, émergent de conscience

L'IKIGAI est un concept japonais qui signifie iki « vie » et gai « ce dont j'ai réellement envie pour moi », c'est trouver l'équilibre entre qui vous êtes actuellement et qui voudriez être.

C'est votre mission de vie en cohérence avec votre système de valeurs et vos croyances ressources au sein de votre environnement professionnel.

C'est être présent à vous, pour aller accéder à vos rêves en tenant compte de vos besoins, de vos envies, de vos compétences et surtout de votre unicité en tant qu'être humain.

Vous êtes Dirigeant, Manager, DRH ou Coach, et vous vous posez des questions sur le sens et la direction à prendre dans des contextes de plus en plus complexes, cet atelier peut vous apporter une vision différente sur vos projets, vos préoccupations ou vos problématiques.

L'Ikigai est aussi un outil collaboratif qui vous permettra de fédérer vos équipes autour d'un projet commun

au service de votre gouvernance d'entreprise.

Atelier 4 : « Inception ou l'art d'implanter une visualisation » (tout public)

Intervenante : Line GINI, coach professionnelle PCC, certifiée par Erickson Coaching International

Animation de webinaires :

« La visualisation pour un coaching profond et puissant » (ICF Synergie – octobre 2018)

« Visualisation et coaching » (Web Coaching Week ICF France – mai 2019)

Hypnose ericksonienne, Méthode Coué, PNL, Sophrologie, Psychothérapie, Coaching... nombreuses sont les disciplines de renom qui utilisent cet outil performant qu'est l'art de faire émerger de l'esprit des images vectrices de message impactant générateur de prise de conscience et de motivation indispensables au passage à l'action avec des portées instantanées et pérennes. La visualisation est accessible à tous et à tout secteur professionnel ou personnel. L'objet de cet atelier sera de présenter ce que revêt cette technique tout autant naturelle que complexe, notamment en coaching, et de l'appliquer au travers d'exercices pratiques. Alors, envie de s'offrir un instant pour rêver éveillé et en tirer d'innombrables bienfaits ? Venez faire l'expérience de la visualisation... version Inception car après tout, « Quel est le parasite le plus résistant : une bactérie, un virus, un ver intestinal ? ... Une idée » (citation extraite du film Inception, 2010, Christopher Nolan).

Atelier 5 : « Elaboration de mon éthique de coach » (tout public)

Intervenants : Pierre Baillon, coach, gestalt thérapeute et superviseur avec une approche initiatique (Arouna Lipchitz) et Elisabeth Lo Cascio : Coach initiatique avec une approche initiatique (Arouna Lipchitz) et Praticienne Shiatsu

Comment le coach fait le lien entre sa pratique et son système de Valeur ; Comment le coach peut décrypter le « Sens » implicite et explicite de son accompagnement. **Au cours de l'atelier, nous allons repérer notre éthique ou notre morale ou notre système de valeur et comment élaborer en conscience l'éthique souhaitée.**

Atelier 6 : « Déployez votre potentiel à travers la DANSE » (tout public)

Intervenant: Raffaele Di Francisca, coach, formateur certifié et fondateur de l'école de danse Danza Mania

Et si je vous invitais à danser, comment réagiriez-vous ?

Peut-être en rougissant ou en prétextant que vous avez deux pieds gauches. C'est peut-être vrai, mais j'ai la conviction qu'il s'agit bien souvent, d'idées préconçues et de pensées limitantes qui vous empêchent de franchir le pas... de danse.

Alors qu'il suffit d'oser se lancer pour se découvrir un talent de danseur ou danseuse.

Et c'est là l'enjeu, le fait d'oser change tout car c'est bien le passage à l'action qui permet de révéler votre potentiel parfois insoupçonné, comme en coaching d'ailleurs !

Durant cet atelier, vous aurez l'occasion de découvrir les liens que je vous propose de faire entre la danse et le coaching et de quelle manière le mouvement est bénéfique à bien des égards et contribue à votre bien-être mental, physique et émotionnel.

Un atelier à découvrir et à vivre ! Let's move 😊

Atelier 7 : « La supervision, espace de sécurité et d'évolution pour le coach » (tout public)

Intervenant : Karim Reggad, gestalt-thérapeute systémicien, coach sénior, formateur et superviseur de coaches et de thérapeute, directeur de l'IFGAP (Institut de Formation en Gestalt et Accompagnement Professionnel), auteur

« Bien se réveiller chaque matin, le moment décisif pour équilibrer ses biorythmes », (Guy Trédaniel, 2017)

« Les hormones du bien-être » (Editions Guy Trédaniel, 2020)

« Traité de communication et de coaching » coécrit avec Pr Sid Abdellaoui et Pr Laurent Auzoult (Editions Harmattan, 2020)

Cet atelier sera l'occasion d'aborder plusieurs points importants :

- l'importance et l'apport de la supervision dans l'accompagnement en coaching
- les pièges de la relation de coaching
- la réalité de la pratique de la supervision, jusqu'ici
- les différents types de supervision qui existent
- les compétences requises pour être superviseur.

Pour la partie pratique, nous pourrions expérimenter différentes formes de supervision, en travaillant sur une ou des situation(s) concrète(s) apportée(s) par les participants.

Atelier 8 : « De la puissance à l'impuissance un ange passe » (tout public)

Intervenante : Samia Klouche, coach de dirigeants MCC, superviseure et mentor ICF, Psychanalyste, constellatrice systémique de professionnels en entreprise. Membre de la commission ICF Coaching et IA. Membre du CA de PSF (Professional Supervisors Federation)

Un atelier expérientiel pour ensemble partager notre puissance et impuissance. Expérimenter ces postures à partir de la parole, de l'écriture et du mouvement. Laisser le corps nous guider pour cette grande et belle traversée.

Atelier 9 : « Renforcer sa propre sécurité au bénéfice du client » (tout public)

Intervenante : Isabelle Le Peuc'h, Superviseure, formatrice, consultante, Gestalt-Thérapeute, Ex-Directrice de l'EPG et Co-Fondatrice de CEFoRT

Que le coach se sente en **suffisante sécurité** conditionne la **solidité** de son **éthique**. Il est aussi bien question de sécurité intérieure, que de capacité à choisir les ressources fiables sur lesquelles s'appuyer. Ces deux dimensions engagent l'entièreté de son « être coach » et bénéficient directement à son client.

Dans une logique circulaire, l'éthique a besoin de sécurité et la sécurité trouve en l'éthique un de ses fondements. Il nous appartient de préserver cette **dynamique vertueuse**. A l'opposé, une sécurité insuffisante risque de mener à la corruption du cadre et à un cercle vicieux.

Toujours en évolution, souvent mise à l'épreuve, la sécurité gagne à être régulièrement questionnée et renforcée. C'est ce que propose cet atelier avec des éclairages conceptuels, des expérimentations pratiques et des pistes pour poursuivre.

Nous verrons notamment l'importance d'investir la **dimension corporelle et la créativité** dans ces étayages.

12h30-14h : DEJEUNER SUR PLACE

14h00 - 14h45 : CONFERENCE DE L'APRES-MIDI

sur le thème

« Un ressort nommé désir »

Conférence animée par René David HADJADJ, global executive coach MCC, superviseur, auteur, conférencier

Au travers de son parcours d'entrepreneur, il affine sa perception des stratégies d'entreprise puis il valorise l'importance de celles déployées et adaptées à partir des ressources humaines. Il a exercé plusieurs fonctions de Directions opérationnelles en entreprise. Il a créé, développé et dirigé trois sociétés.

Membre actif de l'ICF/ICFF, dont il est l'un des cofondateurs en France. Il s'engage pour la professionnalisation du métier de coach : 1^{er} Président de la commission Éthique et Déontologie, Intervention dans différentes conférences sur le Coaching en France et à l'étranger.

Membre du Bureau et du C.A du Simacs (Syndicat des métiers de l'accompagnement, du Coaching et de la Supervision)

Formateur de Superviseurs avec IDSUP (Martine Volle)

Membre de l'AFCP (association Française des Conférenciers Professionnels)

Les raisons pour lesquelles on nous contacte ou pas, sont très diverses et aussi variées que les clients eux-mêmes. Nous pourrions en dresser la liste à des fins d'analyse, si cela n'avait pas déjà été fait. Cela n'interdit pas de chercher à évaluer la nature de leurs besoins, de leurs désirs et voir comment évolue une société face à ses problèmes et ses difficultés.

S'il fallait ajouter une « bonne » raison aux motifs du contrat commercial concernant nos clients, ce pourrait être celle du DESIR. Même si cette motivation est souvent reconnue et acceptée en tant que telle, elle influence l'équilibre émotionnel, le comportement individuel, les choix et les décisions personnelles.

J'ai choisi de parler du désir au sens large du terme pour tenter de comprendre et de prendre conscience de nos désirs, et/ou comment identifier les prémises d'une envie de changement non encore clarifiée et/ou acceptée, qui déclenche le choix du coach pour un accompagnement. Tour à tour désiré et désirant, il s'agit d'en clarifier les contours afin de décider de façon explicite notre envie commune de danser ensemble.

Livres publiés :

« Le Marketing du Coach » (Eyrolles, 2009)

« La Supervision des Coachs - Enjeux Pratiques et Méthodes » (Eyrolles, 2010)

« Leaders 3.0 » (Afnor, 2018)

« Les Liens qui nous révèlent (Clémentine Lego/collectif) » (Leduc, 2018)

15h-17h: ATELIERS DE L'APRES-MIDI (un atelier au choix)

Atelier 10 : « Voler sur les ailes de la supervision ? »(tout public)

Intervenants : Suzanne Peters, coach MCC ICF, superviseur certifiée IDSup, auteur et Mario-Jacques Castonguay, coach, superviseur certifié CSA, gestalt thérapeute

Suzanne Peters :

« Vaincre l'épuisement professionnel » (Robert Laffont, 2007 - Réédition Hachette/Marabout Poche, 2008)

« Le Guide Psycho » Coauteur sous la direction du Dr Sylvie Angel. Chapitre « Stress ou burn out ? » (Larousse, 2014)

Et si la qualité des superviseurs résidait aussi dans leur humanité, leur compétence à créer la densité du lien, celui qui permet aux supervisés d'accéder à leur puissance et vulnérabilité ? Et si l'authenticité qui en résulte constituait, aussi, une des nuances d'un accompagnement puissant et aligné, remparts à la toute-puissance ? Nous proposons un atelier « au cœur de la relation ». Nous voyagerons au cœur de la supervision humaniste avec le modèle des Sept Regards de Peter Hawkins. A partir d'une démonstration didactique, les participants seront invités à choisir un des Sept Regards et à observer en quoi ce regard singulier a impacté le supervisé, en quoi il fait écho à leur propre questionnement de coach, en quoi cette réflexion leur permet ainsi qu'à leurs clients de voler sur les ailes du désir.

Atelier 11 : « Rencontre du 3ème type ... de coachs »(tout public)

Intervenant : René David Hadjadj, global executive coach, MCC, superviseur, auteur, conférencier

Cet atelier vous propose d'explorer les pistes du désir, des envies, des besoins et des motivations d'une action commerciale, afin de comprendre comment et à partir de quels leviers et mécanismes, nous savons susciter le désir de la relation et l'impulsion décisive d'un contrat.

Aborder ce sujet, nous amène à réfléchir sur les Humains que nous sommes et pour nous, Coachs spécialistes de l'accompagnement, c'est faire le lien avec les besoins et les attentes de nos clients et ceux de nos « écosystèmes ». Comprendre ce qu'ils « désirent » de nous et aussi et c'est bien légitime ce que nous désirons « d'eux » pour eux et pour nous-mêmes.

Identifier et comprendre quel est notre « algorithme » personnel en situation commerciale, fait souvent le secret d'un Marketing réussi.

Atelier 12 : « De l'égo au moi unique »(tout public)

Intervenants : Philippe Joannis, président du CIW France (Center for Integral Wisdom), consultant en développement du leadership, magicien et Claire Molinard, master coach (Integral Coaching Canada) et co-créatrice du Unique Self Emergence Process

L'atelier « de l'égo au Moi Unique » est largement expérientiel.

Il propose de s'intéresser au voyage individuel et collectif à la rencontre de soi-même, de la singularité radicale qui, bien au-delà de l'ego, fait de chacun de nous un être à la fois totalement unique et pourtant non séparé de "l'étoffe sans couture de l'univers" (Whitehead)

Il fournit un contexte plus large s'appuyant sur l'approche intégrale à tout processus de coaching, dans une démarche de développement psycho-spirituelle

Il s'agit d'explorer par l'expérience le chemin qui mène de l'égo, du moi séparé au Moi Unique en passant et en s'appuyant sur la prise de conscience du Soi, de l'unité qui nous relie au monde au-delà de toutes différences.

Il se propose de donner une carte de ce processus d'éveil et d'émergence et de donner un goût des différentes étapes de ce voyage.

Atelier 13 : « La Transe cognitive au service du coach »(atelier réservé aux coaches)

Intervenantes : Corinne Sombrun, spécialiste de la transe, cofondatrice du Trance Science Research Institute et Maya Farhat, auteure du livre « Mon initiation chez les chamanes » (Albin Michel, 2004) à l'origine du film « Un monde plus grand » sorti le 30 octobre 2019, et Maya Farhat, coach et consultante en conduite du changement, intervenante HEC Paris

Corinne Sombrun :

« Sauver la planète : Le message d'un chef indien d'Amazonie » (Albin Michel, 2015)

« Les esprits de la steppe : avec les derniers chamanes de Mongolie » (Albin Michel, 2012)

« Les tribulations d'une chamane à Paris » (Pocket , 2009)

« Le journal d'une apprentie chamane » (Pocket, 2004)

Commune à toutes formes de sagesse ancestrales, la transe est utilisée à travers différentes cultures du monde pour accéder à une autre partie de soi. Sagesse inhérente à tout un chacun, la transe cognitive nous permet d'accéder à un monde plus grand. Au cours de cet atelier, vous allez explorer l'utilisation de la transe cognitive dans votre posture de coach. A quel type d'informations cette forme de transe donne-t-elle accès ? Que découvre-t-on sur soi au cours d'une transe ? Quelles modifications provoque-t-elle dans le cerveau ? Quelles en seraient les applications ? Par des activités pratiques, vous explorerez ce que le voyage dans « l'au-dedans » peut apporter à la posture de coach. Que permet cette navigation « du moi au Soi » pour le coach, mais aussi pour son client ? Amplifier sa posture méta, et la concilier avec sa pleine présence à l'autre. Explorer le passage du Soi au Collectif. Quelles autres portes ouvre le Transe-Coaching ?

Atelier 14 : « Arrêtons de faire semblant, soyons vrais » (tout public)

Intervenant : Eric Caulier, recherche/formation/conseil (pratiques de conscience du corps), auteur

« Les sens du mouvement - Une approche transdisciplinaire du tai chi chuan » (Le livre en papier, 2019)

« Les fondamentaux du tai chi » (Le livre en papier, 2018)

« Approches traditionnelles et scientifiques du tai chi chuan - Pour répondre aux défis contemporains » (Le livre en papier, 2017)

« Prendre conscience du corps » (UPPR, 2016)

« Contribution interculturelle à l'étude de modélisations de l'agir créatif contemporain » (Atelier national de reproduction des thèses, 2012)

« Comprendre le taijiquan » (EME Editions, 2010)

« Taijiquan, mythes et réalités » (Dervy, 2005)

« Voyage au coeur du taijiquan » (Guy Trédaniel, 1998)

Accompagner d'autres sur un chemin de croissance, ce n'est pas leur délivrer des vérités toutes faites mais les guider dans la recherche de leur vérité intérieure. Une telle démarche demande plus qu'une connaissance approfondie du sujet. Elle réclame une puissance personnelle. Être présent, c'est être tout entier à ce que l'on fait, à ce qui se passe, c'est être particulièrement attentif à soi, aux autres et aux choses. La présence authentique est un véritable cadeau/présent que l'on (se) fait. Les objets et le monde nous sont offerts en proportion de la conscience que nous avons de nous-mêmes.

Lors de cet atelier nous découvrirons comment prendre conscience du corps mais aussi prendre conscience par le corps. Les sciences cognitives nous ont montré le rôle fondamental de l'imaginaire. Nos images les plus essentielles sont liées à notre corps.

Atelier 15 : « Coaching et Intelligence Artificielle, une réalité en devenir »(tout public)

Intervenantes : Edith Coron, coach de dirigeants PCC, superviseure CSA, auteure, et Sarah Thevenet, Coach d'équipes et dirigeants ACC

Edith Coron :

« Les Nouveaux Eclaireurs de la Chine, Hybridité culturelle et globalisation » (Les Belles Lettres, 2015) coauteure

« Le Dernier Exode » (Francois Bourin, 1993)

L'Intelligence Artificielle fait irruption dans le coaching comme dans d'autres professions.

Cet atelier est l'occasion de partager nos interrogations sur cette nouvelle réalité. Il présente un état des lieux afin de faire la part entre réalité et fiction. Il offre un cadre aux questions qui se posent désormais à notre profession, en identifiant les risques et les opportunités pour le coaching et réfléchissant au rôle du coach professionnel dans l'accompagnement de nos clients, individus et entreprises, eux même face à l'IA. Il se veut un espace d'acculturation collective afin de mieux nous approprier un sujet désormais sociétal et de nous positionner par rapport à des questions éthiques fondamentales pour notre métier.

Atelier 16 : « Audace & joie d'être soi au cœur de la transition »(tout public)

Intervenante : Chrysoline BRABANT, coach pour (futurs) dirigeants & life coach pour multi-potentiels, psychologue clinicienne, psychothérapeute, co-fondatrice d'un potager solidaire urbain de 150 m² (75006 Paris)

Le temps d'un atelier, clarifiez votre contribution au monde, grâce au coaching et à tous vos engagements professionnels et personnels.

Lors de temps individuels, en binôme et en grand groupe, révélez-vous dans ce que vous avez de plus unique et osez vous (re)poser ces questions :

- A quelle arnaque renoncez-vous ?
- A quelle transformation désirez-vous contribuer ?
- Comment avoir des engagements alignés ?
- Quelle est la finalité de vie qui vous donne des ailes ?
- Quels sont vos petits pas, dès lors ?

Venez gonflés par vos désirs et avec un (très beau !) cahier et un stylo. Et remerciez la Vie, dès à présent, des pépites qui devraient émerger !

Atelier 17 : « Se laisser accompagner par les contes »(tout public)

Intervenante : Sandrine Chanfreau, coach ACC, accompagnement des étudiants et professionnels en recherche d'orientation ou d'emploi

Le conte parle à la personne dans son être entier, de l'enfant à l'adulte, du conscient à l'inconscient, de son passé au présent pour aller vers l'avenir.

Suivre ensemble **le Chat Botté** c'est : accueillir en nous cet être de créativité et d'ouverture qui nous invite à oser vivre notre identité profonde, et risquer l'abondance.

En tant que personne et en tant qu'accompagnateur :

- Faire le tri dans nos héritages
- Choisir ce qui donne vie au quotidien
- Dire oui à l'invitation de notre créativité

Atelier 18 : « La Grande Aventure LEGO® »(tout public)

Intervenant : Christophe Dandelot, business coach, facilitateur, consultant

Détrompez-vous, les LEGO® ne sont pas fait que pour ... jouer !

De toutes les méthodes participatives suscitant la création de modèles partagés, l'utilisation de LEGO® et du jeu permet un engagement de 100% des participants.

Le but premier de la méthode est de stimuler la créativité afin de favoriser le passage à l'innovation et la co-construction.

Au travers d'un atelier créatif et dynamique, vous découvrirez au delà de la méthode, les atouts des outils projectifs dans l'accompagnement individuel ou collectif.

Vous pourrez, de briques en briques (LEGO®), accompagner la construction du scénario et des scènes de vos coachés, équipes, collaborateurs.

En plus quel plaisir contagieux.

17h15 - COCKTAIL DE CLOTURE

ICFF Antenne Hauts-de-France :

CO-Présidents de l'antenne : Sibylle Duprez et Emmanuel Zecchini

Bureau : Delphine Halle - Bastien Carpier

Secrétariat : Juliette Vanhamme

Pôle Journée d'études : Vincent Favrie, assisté de Dimitri Tatartchouc - Pierre Baillon - Sophie Anderlini
- Carole Desprez

Pôle Communication : Arnaud Héléard - Sylvie Arufas

Pôle Matinales : Jean Marc Lecerf – Virginie Bayart

Pôle pépinière : Sylvie Arufas - Sophie Anderlini

Pôle sponsoring : Céline Russel - Bastien Carpier

Pôle relation presses : Francine Bénattar

**Retenez déjà cette date :
Prochaine journée d'études ICFF Hauts de France**

Le 16 janvier 2021